



Florian Mantione

Le marché caché de l'emploi n'existe pas

Il circule une légende urbaine véhiculant l'idée qu'il existerait un marché caché de l'emploi. Certains candidats se désespèrent en fantasmant sur l'existence inavouée d'un marché sous-terrain que seuls les initiés connaîtraient ? Mais, au fait, qui seraient ces initiés ?

Je vais vous révéler un grand secret : ce marché souterrain n'existe pas !

Ce qui existe, ce sont des employeurs indécis, pas tout à fait mûrs pour lancer officiellement un recrutement. Ce qui existe, ce sont des besoins réels mais non encore exprimés car imparfaitement formalisés.

En tant que conseil en recrutement, il m'arrive de contacter un bon client et de lui annoncer que je dispose du dossier d'un excellent candidat que je viens de rencontrer et d'évaluer, et que je suis prêt à le lui présenter avec le dossier complet le concernant (CV, dossier de candidature, tests psychotechniques, contrôle des références, diplômes, bulletins de salaire, certificats de travail, auto-évaluation...). Si cette information déclenche chez mon interlocuteur une étincelle

dans l'œil et si la rencontre débouche sur un recrutement, peut-on parler, pour autant, de marché caché ?

Absolument pas. L'employeur est opportuniste, au bon sens du terme, tout comme le consultant. Parlons plutôt de marché « opportuniste » que tout candidat peut très bien aborder directement en candidature spontanée...

Le seul marché caché qui pourrait exister, c'est celui qui concerne le recrutement d'un candidat qui doit remplacer un cadre qui ne sait pas encore qu'il va se faire licencier... Effectivement, une certaine discrétion est de mise. Mais, encore une fois, le recrutement existe. Il n'est pas caché. C'est juste la raison sociale de l'employeur qui est momentanément occultée.

Tout candidat actif dans sa démarche rencontrera forcément l'employeur qui lui correspond. Charge à lui de le convaincre. C'est tout le sens du travail des cabinets d'outplacement, qui permettent à « leurs » candidats de déceler le « marché caché » et de se faire recruter plus aisément que les autres... ■